

# **KOLEGIUM ZARZĄDZANIA I FINANSÓW**

Szkoły Głównej Handlowej  
w Warszawie **2018–2023**

# KATEDRA EKONOMIKI I FINANSÓW SAMORZĄDU TERYTORYALNEGO

Katedra Ekonomiki i Finansów Samorządu Terytorialnego (KEiFST) została powołana 1 marca 2001 r. Utworzenie tej Katedry było odpowiedzią na wyzwania związane ze zmianą modelu zarządzania sektorem publicznym, która polegała na decentralizacji terytorialnej zadań publicznych oraz odchodzeniu od biurokratycznego modelu administrowania do modelu menedżerskiego, nastawionego na osiągnięcie efektów ekonomicznych, elastycznie reagującego na zmiany potrzeb społecznych i warunków gospodarczych. Postawione przed nowym zespołem zadania, miały służyć osiągnięciu celów poprzez działalność naukowo-badawczą, dydaktyczną i doradczo-ekspercką.

Działalność KEiFST nawiązuje do tradycji badań naukowych i kształcenia samorządowego zapoczątkowanych w 1915 r. przez Katedrę Polityki Komunalnej (w okresie międzywojennym istniał w SGH kierunek Samorząd Terytorialny), od 1953 r. kontynuowane przez Katedrę Gospodarki Miejskiej, Katedrę Polityki Mieszkaniowej, a następnie przez Instytut Gospodarki Miejskiej i Polityki Mieszkaniowej oraz Katedrę Samorządu Terytorialnego i Gospodarki Lokalnej.

Katedra Ekonomiki i Finansów Samorządu Terytorialnego rozpoczęła działalność w następującym składzie osobowym: prof. dr hab. Hanna Sochacka-Krysiak – kierownik Katedry (lata 2001–2005), prof. dr hab. Alojzy

Zalewski – kierownik Zakładu, dr hab. Marta Sadowy, prof. SGH – kierownik Zakładu, dr Marek Ziółkowski, dr Marek Majchrzak, dr Czesława Rudzka-Lorentz, dr Jan Matuszewski, dr Jacek Sierak, dr Zbigniew Grzymała, dr Marek Goleń, mgr Renata Małkowska i mgr Helena Typińska (sekretarka). W latach 2005–2011 kierownikiem Katedry był prof. dr hab. Alojzy Zalewski. Kierował on jednocześnie wspólnym katedralnym grantem badawczym Nowe Zarządzanie Publiczne w Polskim Samorządzie Terytorialnym pod patronatem Komitetu Badań Naukowych. W 2011 r. kierownikiem Katedry został dr hab. Zbigniew Grzymała, prof. SGH, który funkcję tę pełnił do listopada 2022 r. W związku z osiągnięciem wieku emerytalnego pracę w Katedrze zakończyli: prof. dr hab. H. Sochacka Krysiak, prof. dr hab. A. Zalewski, prof. dr hab. M. Sadowy, dr Cz. Rudzka-Lorentz, dr M. Majchrzak, dr J. Matuszewski. Miejsce pracy zmieniła także dr R. Małkowska. Skład osobowy zasilili: dr hab. Agnieszka Cenker, prof. SGH (lata 2012–2017), dr Katarzyna Sadowy, dr Remigiusz Górniak (lata 2016–2018), prof. dr hab. Krzysztof Marecki, dr Maciej Wielocho. W związku z osiągnięciem wieku emerytalnego w 2019 r. pracę zakończył dr M. Ziółkowski. W 2023 r. dr hab. Zbigniew Grzymała, prof. SGH, zakończył pracę w KEFST. Obecnie jest pracownikiem IF.

Od grudnia 2022 r. kierownikiem KEiFST jest dr hab. Jacek Sierak, prof. SGH.

## Struktura i pracownicy

W ramach KEiFST funkcjonują trzy zakłady: Zakład Finansów Samorządu Terytorialnego, Zakład Zarządzania i Finansowania Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej oraz Zakład Rozwoju Lokalnego i Regionalnego.

Pracownikami KEiFST są:

- prof. dr hab. Krzysztof Marecki – Zakład Finansów Samorządu Terytorialnego (od 2017 r.). Zainteresowania naukowe koncentruje na szeroko pojętej problematyce finansów, w tym finansów ogólnych i finansów przedsiębiorstwa. Specjalizuje się w zarządzaniu finansami, analizie ekonomiczno-finansowej,

planowaniu finansowym, rachunkowości zarządczej, rachunku kosztów, strategią wartości przedsiębiorstwa. Swoje zainteresowania naukowe stara się weryfikować w praktyce gospodarczej, prowadząc badania empiryczne, a także realizując różnego rodzaju oceny i analizy jako ekspert krajowy oraz Unii Europejskiej. Kierował licznymi programami badawczymi i grantami naukowych lub był ich uczestnikiem. Współpracował z zagranicznymi ośrodkami badawczymi, w tym Cork Institute of Technology, University of Sarajevo czy North Eastern University Chicago. Wielokrotnie odznaczony m.in. przez Rektora SGH.

- dr hab. Zbigniew Grzymała, prof. SGH – w latach 2011–2022 kierownik KEiFST oraz kierownik Zakładu Zarządzania i Finansowania Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej. Specjalizuje się w problematyce gospodarki komunalnej, w tym restrukturyzacji tej gospodarki, ekonomii sektora publicznego oraz polityce gospodarczej. Zajmuje się również ekologią, gospodarką miejską, gospodarką odpadami i zarządzaniem nieruchomościami. W pracy dydaktycznej zajmuje się: analizą wskaźnikową przedsiębiorstwa komunalnego, analizą strategiczną organizacji, analizą i oceną efektywności projektów inwestycyjnych w infrastrukturze, w tym w logistycznej, analizą kosztów i korzyści, biznesplanem i studiami wykonalności projektów inwestycyjnych. Ze strony SGH kierował projektem „Usytuowanie na poziomie samorządów lokalnych instrumentów wsparcia dla MŚP działających w oparciu o model wielopoziomowego zarządzania regionem (REGIOGMINA)”. Jest autorem i współautorem wielu publikacji, ekspertyz i badań naukowych.
- dr hab. Krzysztof Jarosiński, prof. SGH – kierownik Zakładu Rozwoju Lokalnego i Regionalnego (w KEiFST od 2019 r.). Zainteresowania naukowe wiąże z rozwojem społeczno-gospodarczym wobec uwarunkowań regionalnych i lokalnych. Bada ich wymiar makroekonomiczny, koncentruje się zarówno na zagadnieniach teoretycznych, obejmujących ewolucję poglądów na sektor publiczny w różnych nurtach ekonomii, jak i wymiarze praktycznym, w tym współpracy pomiędzy podmiotami sektora publicznego i prywatnego. Działalność dydaktyczna obejmuje: ekonomię sektora

publicznego, zarządzanie w sektorze publicznym, finansowanie inwestycji, ocenę projektów inwestycyjnych oraz uwarunkowania gospodarki budżetowej na wszystkich poziomach kształcenia.

- dr hab. inż. Katarzyna Sadowy – Zakład Zarządzania i Finansowania Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej (od 2016 r.). W swojej pracy naukowej łączy wiedzę architekta urbanisty i ekonomisty. Zainteresowania naukowe koncentruje na gospodarczym i społecznym rozwoju miast i ich kontekście przestrzennym. W badaniach zajmuje się przekształceniami miast i rolą współpracy administracji publicznej z interesariuszami lokalnymi. Interesuje się nowymi czynnikami rozwoju, w tym gospodarką obiegu zamkniętego, a także tematyką rewitalizacji i dziedzictwa, również w powiązaniu z nowymi wyzwaniami gospodarczymi i środowiskowymi. Jest współautorką analiz i rekomendacji w tym zakresie dla m. st. Warszawy, kierowała polskim zespołem w międzynarodowym projekcie OpenHeritage, finansowanym ze środków programu Horyzont 2020. Jest autorką licznych publikacji naukowych i popularyzujących wiedzę, promotorką kilkudziesięciu prac magisterskich, kierownikiem Studiów Podyplomowych Gospodarka Przestrzenna w SGH. Działania naukowe łączy z praktyką ekspercką. Pełniła funkcję eksperta Miejskiej Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej, w 2015 r. została powołana do Rady ds. Polityki Innowacji przy Prezydencie m.st. Warszawy. Jest członkiem Oddziału Warszawskiego Stowarzyszenia Architektów Polskich, Towarzystwa Przyjaciół Muzeum Sztuki Nowoczesnej w Warszawie i European Association for Evolutionary Political Economy.
- dr hab. Jacek Sierak, prof. SGH – kierownik Zakładu Finansów Samorządu Terytorialnego, od grudnia 2022 r. kierownik Katedry. Specjalista w zakresie finansów samorządowych, finansów publicznych, finansowania rozwoju lokalnego i regionalnego oraz ocenie efektywności i finansowaniu projektów inwestycyjnych. Autor ponad stu publikacji naukowych. Przedmiotem jego badań naukowych i działalności dydaktycznej jest przede wszystkim gospodarka budżetowa i polityka finansowa jednostek samorządu terytorialnego, ich samodzielność finansowa i potencjał rozwojowy, wieloletnie

planowanie finansowe w sektorze publicznym, ocena efektywności i finansowanie publicznych projektów inwestycyjnych, polityka regionalna i fundusze unijne oraz marketing terytorialny. W swoich badaniach naukowych zdefiniował i opracował klasyfikację wydatków rozwojowych. Pomysłodawca i autor programów kilku studiów podyplomowych realizowanych w SGH. Autor ekspertyz dla wielu instytucji, m.in.: Banku Światowego, USAID, Ministerstwa Rozwoju Regionalnego, Ministerstwem Infrastruktury i Rozwoju, Ministerstwa Rolnictwa, Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej. Współpracownik Agencji Rozwoju Komunalnego, Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej, Fundacji Batorego, Szkoły Liderów Samorządowych, Związku Miast Polskich, Związku Powiatów Polskich. Autor wielu opracowań eksperckich dla sektora publicznego – strategii rozwoju, wieloletnich planów inwestycyjnych, prognoz finansowych, studiów wykonalności projektów inwestycyjnych współfinansowanych funduszami UE. Praktyk samorządowy – radny i przewodniczący Rady Gminy Michałowice przez 3 kadencje.

- dr Grzegorz Maśloch – adiunkt w Zakładzie Rozwoju Lokalnego i Regionalnego. Zainteresowania badawcze wiąże z zarządzaniem strategicznym na szczeblu lokalnym, projektami inwestycyjnymi realizowanymi w energetyce odnawialnej, innowacyjnymi rozwiązaniami proekologicznymi w gospodarce lokalnej i regionalnej, zarządzaniem nowoczesnym przedsiębiorstwem. Trzy podstawowe zakresy problemowe to: energetyka odnawialna w procesie rozwoju społeczno-gospodarczego; przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane w sektorze publicznym i ich efektywność oraz gospodarcze i społeczne uwarunkowania rozwoju lokalnego i regionalnego. Autor jednej z koncepcji modelu rozwoju energetyki odnawialnej w Polsce, opartej na lokalnych i regionalnych potencjalnych zasobach rozwojowych. Prowadzi także badania dotyczące możliwości wykorzystania instrumentów i narzędzi zarządzania strategicznego dla poprawy pozycji konkurencyjnej jednostek samorządu terytorialnego. Kierownik studiów podyplomowych. Członek zespołu do spraw efektywności i transformacji energetycznej budynków, powołanym na podstawie Zarządzenie nr 14 Ministra Rozwoju z dnia

7 sierpnia 2020 r. w sprawie powołania Zespołu do spraw efektywności i transformacji energetycznej budynków. Posiada doświadczenie w realizacji projektów NCBR (np. „Usytuowanie na poziomie samorządów lokalnych instrumentów wsparcia dla MŚP, działających w oparciu o model wielopoziomowego zarządzania regionem” GOSPOSTRATEG1/385453/3/NCBR/2018; Eco-innovations in cities POKL.04.03.00–00–249/12). Autor ponad 200 dokumentów strategicznych na poziomie lokalnym i regionalnym oraz wielu projektów inwestycyjnych z zakresu energetyki odnawialnej, w tym realizowanych w ramach programu Horyzont 2020.

- dr Marek Goleń – specjalizuje się w zagadnieniach polityki rozwoju lokalnego, zwłaszcza rozwoju infrastruktury lokalnej, choć woli określać się bardziej ogólnie jako ekonomista środowiska. Od 2010 r. aktywnie uczestniczy w tzw. rewolucji śmieciowej, początkowo jako autor opinii dla Biura Analiz Sejmowych do rządowego projektu ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, a po wejściu w życie nowych przepisów szkoli i doradza samorządowcom w wąskiej specjalizacji, jaką jest gospodarka odpadami komunalnymi. Jego wiedza w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi jest często wykorzystywana podczas branżowych konferencji oraz w mediach krajowych. Od 2019 r. przebywa na urlopie bezpłatnym.
- dr Maciej Wieloch – adiunkt w Zakładzie Finansów Samorządu Terytorialnego (od 2017 r.). Prowadzi projekty o charakterze badawczo-rozwojowym ukierunkowane na komercjalizację w strukturach funduszy (Akcelerator Innowacji NOT oraz Infini ASI) wspierających młode spółki w rozwoju ich pomysłów. Autor lub współautor publikacji książkowych m.in. *Biznesplan*; *Finanse przedsiębiorstwa*; *Podstawy finansów*; *Operacyjne planowanie finansowe – ujęcie praktyczne*. Specjalizacja badawcza obejmuje takie obszary, jak: działalność funduszy typu seed i venture capital, biznesplan, rachunkowość zarządcza.
- dr Agnieszka Czerniawska-Wójcik – adiunkt w Zakładzie Finansów Samorządu Terytorialnego (od 2019 r.). Zainteresowania badawcze: OZE, zwłaszcza biopaliwa; Finance-Technology tj. kryptowaluty i ich oddziaływania na politykę monetarną i finansową państwa; oddziaływanie kryptowalut

- na rynki światowe; mechanizm działania blockchain i praktycznego zastosowania na giełdach kryptowalutowych; kryptowaluty a rynki krajów pogrążonych w kryzysie; społeczny wymiar Finance-Technology.
- dr Benedykt Opałka – adiunkt w Zakładzie Rozwoju Lokalnego (od 2019 r.). Zainteresowania naukowo-badawcze koncentruje na zagadnieniach związanych z ekonomicznym wymiarem rozwoju, zwłaszcza z problematyką rozwoju regionalnego i lokalnego, finansowania inwestycji publicznych i ich efektywności oraz na zarządzaniu strategicznym, analizie i ocenie projektów rozwojowych w sektorze publicznym i prywatnym. Posiada duży dorobek w zakresie prac wdrożeniowych i doradczych zrealizowanych we współpracy z podmiotami i jednostkami organizacyjnymi sektora publicznego, a także w sektorze prywatnym.

## Działalność dydaktyczna

Oferta dydaktyczna KEiFST jest różnorodna i szeroka, obejmuje zarówno przedmioty ogólne, jak i specjalistyczne, prowadzone na wszystkich rodzajach studiów, tj. na studiach dziennych, zaocznych, licencjackich i magisterskich, podyplomowych i doktoranckich.

Przedmioty ogólne: finanse (prof. K. Marecki, dr M. Wieloch, dr A. Czerniawska-Wójcik), finanse publiczne (prof. J. Sierak), ekonomia sektora publicznego (prof. Z. Grzymała, prof. K. Jarosiński, dr hab. K. Sadowy, dr A. Czerniawska-Wójcik, dr G. Maśloch, dr B. Opałka), ekonomia rozwoju (prof. K. Jarosiński, dr G. Maśloch, dr B. Opałka), polityka publiczna (dr hab. K. Sadowy), ocena projektów inwestycyjnych (prof. K. Jarosiński, dr G. Maśloch), zrównoważony rozwój (dr hab. K. Sadowy).

Przedmioty specjalistyczne: biznesplan (prof. K. Marecki, prof. Z. Grzymała, dr M. Wieloch, dr A. Czerniawska-Wójcik), finanse i rachunkowość menedżerska (prof. K. Marecki, dr M. Wieloch, dr A. Czerniawska-Wójcik), rachunkowość zarządcza (prof. K. Marecki, dr M. Wieloch, dr A. Czerniawska-Wójcik), budżet samorządowy (prof. J. Sierak), marketing terytorialny



(prof. J. Sierak), rozwój miast – podstawy (dr hab. K. Sadowy), zarządzanie w sektorze publicznym (prof. K. Jarosiński, dr G. Maśloch, dr B. Opałka), architektura – aspekty rynku nieruchomości, marketingu i wartości (dr hab. K. Sadowy), ekonomia bezpieczeństwa energetycznego (dr G. Maśloch), rozwój miast (dr hab. K. Sadowy), strategiczne zarządzanie państwem – strategia państwa, strategie urzędów i strategie funkcjonalne urzędów (prof. K. Jarosiński, dr B. Opałka), plan zarządzania nieruchomością (prof. Z. Grzymała), odnawialne źródła energii w polskiej gospodarce (dr G. Maśloch), środowisko naturalne i energia: konflikty i współpraca międzynarodowa (dr G. Maśloch), zarządzanie projektami Unii Europejskiej (prof. J. Sierak).

Ponadto pracownicy KEiFST zgłosili do Informatora SGH szeroką ofertę seminariów magisterskich i licencjackich, których tematyka jest nastawiona głównie na rozwiązywanie problemów praktycznych.

## Działalność naukowo-badawcza

W latach 2018–2022 pracownicy KEiFST realizowali projekty naukowe finansowane z subwencji MEiN na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego KZiF. Wśród nich można wymienić badania: kierowane przez dr hab. K. Sadowy: „Rola samorządu terytorialnego w pobudzaniu lokalnej przedsiębiorczości i aktywności społecznej na przykładzie programu Warszawskie Centra Lokalne” (współautor prof. Z. Grzymała); badania kierowane przez prof. K. Jarosińskiego: „Kapitał terytorialny jako determinanta rozwoju regionu – wybrane czynniki i potencjały”, „Inwestycje publiczne w warunkach ryzyka deficytu budżetowego i długu publicznego”, „Zarządzanie strategiczne publicznymi projektami inwestycyjnymi wobec ryzyka zmian warunków finansowania” „Finanse publiczne wobec zmian w gospodarce i społeczeństwie w warunkach kryzysu i wystąpienia ryzyka pogłębienia się deficytu budżetowego oraz długu publicznego” oraz „Niestabilność warunków makroekonomicznych a realizacja długookresowych projektów inwestycyjnych” (współautorem wszystkich dr B. Opałka); badanie realizowane przez prof. K. Mareckiego: „Zarządzanie

kapitałem obrotowym”; badania prowadzone przez prof. J. Sieraka: „Przemiany społeczno-gospodarcze miast Polski Wschodniej w okresie członkostwa w Unii Europejskiej” oraz „Zróżnicowanie potencjału finansowego gmin a możliwość realizacji projektów unijnych w perspektywie finansowej 2021–2022”; badania wykonane przez prof. Z. Grzymałę i dr G. Maślocha: „Efektywne wykorzystywanie i gospodarowanie energią w polskich gminach” oraz „Upadek i rozwój lokalnych obszarów osadniczych na przykładzie wybranych miejscowości polskich i zagranicznych”.

Pracownicy KEiFST uczestniczyli w realizacji dwóch etapów Programu Gospostrateg „Usytuowanie na poziomie samorządów lokalnych instrumentów wsparcia dla MŚP, działających w oparciu o model wielopoziomowego zarządzania regionem” (akronim: REGIOGMINA), kierowanego przez prof. Z. Grzymałę. Głównym celem projektu było wypracowanie metod i instrumentów wsparcia dla wzrostu konkurencyjności i innowacyjności małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP) ze strony samorządów lokalnych działających w ramach wielopoziomowego zarządzania z samorządem województwa i jego instytucjami.

W latach 2021–2022 prof. J. Sierak, dr hab. K. Sadowy i dr G. Maśloch uczestniczyli w pracach Zespołu SGH opracowującego Indeks Zdrowych Miast. To wspólny Grupy LUX MED, Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz Fundacji GAP i Open Eyes Economy. Prof. J. Sierak odpowiadał za obszar badań ankietowych kierowanych do władz samorządowych i mieszkańców miast.

Pracownicy KEiFST byli także współautorami corocznych *Raportów SGH* opracowywanych na Forum Ekonomiczne w Karpaczu. W latach 2018–2022 trzykrotnie w tych projektach uczestniczył dr G. Maśloch (projekty: „Sektor energetyczny w dobie szoków cenowych i wojny hybrydowej” – 2022 r.; „Nowe zielone otwarcie w energetyce Europy Środkowo-Wschodniej” – 2021 r.; „Energetyka odnawialna – wyzwanie dla krajów Europy Środkowo-Wschodnie” – 2020 r.), a w 2021 r. także prof. J. Sierak („Innowacyjne tarcze lokalne – inicjatywy biznesu i samorządu”).

Wśród innych projektów, w których uczestniczyli pracownicy KEiFST warto wskazać na: „Gospodarka cyrkularna na poziomie lokalnym (dr hab.

K. Sadowy), „OpenHeritage – Organizing, Promoting and Enabling Heritage Re-use through Inclusion, Technology, Access, Governance and Empowerment” (dr hab. K. Sadowy), „Program Horyzont 2020 UE” (2018–2022); „From burden to resource: industrial heritage on central-eastern Europe” (dr hab. K. Sadowy).

Realizując projekty badawcze, pracownicy KEiFST organizowali konferencje naukowe, sympozja i webinaria. Wynikiem prac jest także duża liczba publikacji, w tym kilka wysoko punktowanych. Były to monografie i artykuły naukowe, wydawane zarówno w języku polskim, jak i angielskim. Do najwyższej punktowanych publikacji, których autorami lub współautorami w latach 2018–2022 byli pracownicy KEiFST należą:

- Maśloch G., Kuźmiński Ł., Wojtaszek H., Miciuła I., *Autonomous Energy Regions as a Proposed Choice of Selecting Selected EU Regions-Aspects of Their Creation and Management*, „Energies” 2020, vol. 13(23), s. 6444.
- Książkowski K., Maśloch G., *Time Delay Approach to Renewable Energy in the Visegrad Group*, „Energies” 2021, vol. 14(7), s. 1928.
- Sipa M., Smolarek M., Jałowiec T., Maśloch P., Wojtaszek H., Miciuła I., Maśloch G., *Diversity of Factors Determining Employee Satisfaction as an Area of CSR Activity in Companies of Different Scale*, „European Research Studies Journal” 2021, vol. XXIV (2), s. 507–522.
- Sadowy K., *Miasto policentryczne: doświadczenie warszawskich centrów lokalnych*, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2020.
- Jałowiec T., Miciuła I., Barczak M., Szymkowska A., Maśloch P., Wojtaszek H., Maśloch G., *Innovation in the Production Process: Conditions in Line with the Production Schedule*, „European Research Studies Journal” 2021, vol. XXIV (2), s. 536–547.
- Sadowy K., Brodowicz D.P., *New Craft Production in Europe – between Creative Class and Industrial Manufacturing*, „European Research Studies Journal” 2021, vol. XXIV (3B), s. 896–920.
- Jarosiński K., *Cost-Effectiveness Analysis (CEA) of Public Investment Projects*, „European Research Studies Journal” 2021, vol. XXIV (3B), s. 769–786.

- Opałka B., *Conditions for Developing and Supporting Public Sector Innovation in the Face of Economic Turbulence in Europe*, „European Research Studies Journal” 2021, vol. XXIV (4), s. 3–20.
- Godlewska-Majkowska H., Legutko-Kobus P., Sierak J., *Inteligentne miasta w pandemii*, Elipsa, Warszawa 2022.
- Sierak J., *Komunalna luka infrastrukturalna a możliwości budżetowe gmin w jej ograniczaniu*, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2019.

Popularyzacja badań naukowych miała także miejsce podczas licznych konferencji krajowych i zagranicznych, w których uczestniczyli wszyscy pracownicy KEiFST.

W latach 2018–2022 współpraca pracowników KEiFST z praktyką gospodarczą była szeroka i różnorodna. Popularyzacji nauki dokonywali oni poprzez działalność ekspercko-doradczą. Partnerami tej współpracy były różne instytucje i jednostki gospodarcze. Do najważniejszych z nich należą: organy władzy państwowej – Sejm i Senat RP, organy administracji państwowej, ministerstwa i NIK, władze miast, gmin i powiatów, związki samorządowe, komunalne przedsiębiorstwa użyteczności publicznej i gospodarki mieszkaniowej, firmy konsultingowe i szkoleniowe.

W projekcie SGH realizowanym na zlecenie Miasta Kielce uczestniczyli prof. Jacek Sierak i dr hab. K. Sadowy. Efektem prac było opracowanie *Analiza i diagnoza stanu zastanego wraz z analizą SWOT, rekomendacjami strategicznymi dla miasta Kielce w związku z pracami nad stworzeniem „Strategii rozwoju miasta Kielce 2030+.w kierunku Smart City”*. Wśród projektów wykonanych na zlecenie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej można wymienić ekspertyzy: *Analiza kosztów funkcjonowania inwestycji zrealizowanych z funduszy UE* (prof. J. Sierak, 2018), *Potrzeby inwestycyjne jednostek samorządu terytorialnego do roku 2020 i po 2020 r. w zakresie wybranych rodzajów infrastruktury oraz możliwości ich finansowania funduszami unijnymi* (prof. J. Sierak, 2019), *Oszacowanie środków niezbędnych do zapewnienia krajowego wkładu publicznego do projektów realizowanych w ramach „perspektywy finansowej” 2021–2027* (prof. J. Sierak, 2021), *Źródła i warunki finansowania projektów oraz potrzeby inwestycyjne w zakresie „zielonej transformacji miast”* (prof. J. Sierak, 2022).

Wśród prac wykonanych dla jednostek samorządu terytorialnego można wymienić: *Ocena sytuacji finansowej i prognoza budżetu gminy Leszno do 2030 roku* (prof. J. Sierak), *Ocena sytuacji finansowej i prognoza budżetu gminy Lesko do 2032 r.* (prof. J. Sierak), *Polityka finansowa jednostek samorządu terytorialnego – projekt na zlecenie Związku Miast Polskich* (prof. J. Sierak), *Zagospodarowanie terenu wokół zbiornika wodnego Żółtańce* (dr G. Maśloch), *Poprawa jakości powietrza i ograniczenie niskiej emisji na terenie gminy Baboszewo poprzez wymianę/modernizację źródeł ciepła w indywidualnych gospodarstwach domowych* (dr G. Maśloch), *Program przemian w sferze gospodarczej i przestrzennej na obszarze Pragi Północ, w sąsiedztwie II linii metra. W zakres opracowania weszły tereny Starej Pragi (rejon ul. Żąbkowskiej), jak i Nowej Pragi (rejon ul. Wileńskiej) objęte rewitalizacją* (dr hab. K. Sadowy), *Warszawskie Centra Lokalne. Program ukształtowania sieci centrów lokalnych w Warszawie* (dr hab. K. Sadowy), *Nowa Towarowa. Rekomendacje dla przekształceń nowej dzielnicy biurowej* (dr hab. K. Sadowy), *Doradztwo eksperckie dla Biura Polityki Lokalowej m. st. Warszawy w projekcie „Rewitalizacja wspólna sprawa”* (dr hab. K. Sadowy), *Analiza możliwości eliminacji deficytu gospodarki odpadami komunalnymi w mieście Karpacz* (prof. Z. Grzymała), *Strategia rozwoju Gminy Błonie 2021–2027* (dr G. Maśloch), *Strategia zarządzania transformacją obszaru węglowego na pograniczu polsko-saksońskim w ramach projektu „Transition”* (dr G. Maśloch).

W latach 2018–2022 pracownicy KEiFST przeprowadzili wiele szkoleń dla jednostek samorządu terytorialnego i innych podmiotów sektora publicznego. Dotyczyły one: planowania finansowego i zarządzania strategicznego, przygotowania i uchwalania budżetu, tworzenia prognoz finansowych, finansowania inwestycji komunalnych, przygotowania projektów unijnych, gospodarki przestrzennej energetyki odnawialnej, gospodarki odpadami.

Pracownicy KEiFST cyklicznie uczestniczyli (jako moderаторzy i członkowie paneli dyskusyjnych) w dużych ogólnopolskich przedsięwzięciach samorządowych, m.in. takich jak: Europejski Kongres Samorządu Terytorialnego, Forum Kapitału i Finansów Samorządu Terytorialnego, Konferencje Samorządowe BGK. Uczestniczyli także w Kongresie Polityki Miejskiej, konferencjach organizowanych przez Związek Miast Polskich, Unię Miasteczek Polskich.

Prof. J. Sierak jako ekspert uczestniczył w posiedzeniach Senackiej Komisji Samorządu Terytorialnego i Administracji Państwowej, a dr M. Goleń był doradcą Sekretarza Stanu w Ministerstwie Klimatu i Środowiska.

Dzięki prowadzonym badaniom naukowym oraz ścisłej współpracy z praktyką gospodarczą i licznymi ośrodkami naukowymi, KEiFST jest w stanie skutecznie realizować nowoczesny program dydaktyczny w zakresie zarządzania gospodarką i finansami samorządu terytorialnego. Potrzeba kształcenia w tej dziedzinie nie ulega wątpliwości co najmniej z trzech powodów:

- konieczności poprawy efektywności gospodarowania samorządu terytorialnego, wynikającej ze zmiany modelu zarządzania sektorem publicznym,
- znacznego niedoboru wysoko kwalifikowanych ekonomistów umiejących efektywnie zarządzać procesami funkcjonowania i rozwoju gmin, powiatów i województw,
- niedostatecznej liczby jednostek naukowo-dydaktycznych kształcących przyszłych absolwentów w zakresie zarządzania gospodarką i finansami samorządu terytorialnego.

Pracownicy KEiFST planują dalsze awanse naukowe oraz przygotowują nowe projekty badawcze.

*dr hab. Jacek Sierak, prof. SGH*